*Приложение №1*

*к приказу № 93Б от 09.09.2020г.*

## ПОЛОЖЕНИЕ

**о наставничестве в МОУ «Арамашевская СОШ»**

1. **Общие положения**
   1. Настоящее Положение о наставничестве в МОУ «Арамашевская СОШ» (далее - положение) разработано в соответствии с Федеральным законом от 29.12.2012 г. № 273- ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями), во исполнение постановления Министерства просвещения РФ от 25 декабря 2019 года № Р-145 «Об утверждении методологии (целевой модели) наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным программам и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися».
   2. Целевая модель наставничества МОУ «Арамашевская СОШ» (далее школа), осуществляющая образовательную деятельность по общеобразовательным программам (далее - целевая модель наставничества) разработана в целях достижения результатов федеральных и региональных проектов «Современная школа», «Социальная активность», «Молодые профессионалы (Повышение конкурентоспособности профессионального образования)» и «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование».
   3. Настоящее положение устанавливает правовой статус наставника и наставляемого, регламентирует взаимоотношения между участниками образовательных отношений в деятельности наставничества.

## Основные понятия и термины

* 1. **Наставничество** - универсальная технология передачи опыта, знаний, формирования навыков, компетенций, метакомпетенций и ценностей через неформальное взаимообогащающее общение, основанное на доверии и партнерстве.
  2. **Форма наставничества** - способ реализации целевой модели через организацию работы наставнической пары или группы, участники которой находятся в заданной обстоятельствами ролевой ситуации, определяемой основной деятельностью и позицией участников.
  3. **Программа наставничества** - комплекс мероприятий и формирующих их действий, направленный на организацию взаимоотношений наставника и наставляемого в конкретных формах для получения ожидаемых результатов.
  4. **Наставляемый** - участник программы наставничества, который через взаимодействие с наставником и при его помощи и поддержке решает конкретные жизненные, личные и профессиональные задачи, приобретает новый опыт и развивает новые навыки и компетенции.
  5. **Наставник** - участник программы наставничества, имеющий успешный опыт в достижении жизненного, личностного и профессионального результата, готовый и компетентный поделиться опытом и навыками, необходимыми для стимуляции и поддержки процессов самореализации и самосовершенствования наставляемого.
  6. **Куратор** - сотрудник школы, осуществляющей деятельность по общеобразовательным, программам, который отвечает за организацию программы наставничества.
  7. **Целевая модель наставничества** - система условий, ресурсов и процессов, необходимых для реализации программ наставничества в школе.
  8. **Благодарный выпускник** - выпускник школы, который ощущает эмоциональную связь с ней, чувствует признательность и поддерживает личными ресурсами (делится опытом, мотивирует обучающихся и педагогов, инициирует и развивает эндаумент, организует стажировки и т.д.).

## Цели и задачи наставничества

* 1. Целью наставничества в школе является максимально полное раскрытие потенциала личности наставляемого, необходимое для успешной личной и профессиональной самореализации

в современных условиях неопределенности, а также создание условий для формирования эффективной системы поддержки, самоопределения и профессиональной ориентации всех обучающихся, педагогических работников (далее - педагоги) разных уровней образования и молодых специалистов МОУ «Арамашевская СОШ»

* 1. Основными задачами школьного наставничества являются:
     + разработка и реализация мероприятий дорожной карты внедрения целевой модели;
     + разработка и реализация программ наставничества;
     + реализация кадровой политики, в том числе: привлечение, обучение и контроль за деятельностью наставников, принимающих участие в программе наставничества;
     + инфраструктурное и материально-техническое обеспечение реализации программ наставничества;
     + осуществление персонифицированного учета обучающихся, молодых специалистов и педагогов, участвующих в программах наставничества;
     + проведение внутреннего мониторинга реализации и эффективности программ наставничества в школе;
     + формирования баз данных программ наставничества и лучших практик;
     + обеспечение условий для повышения уровня профессионального мастерства педагогических работников, задействованных в реализации целевой модели наставничества, в формате непрерывного образования.

## Организационные основы наставничества

* 1. Школьное наставничество организуется на основании приказа директора школы.
  2. Руководство деятельностью наставничества осуществляет куратор, заместитель директора школы по учебно – воспитательной работе.
  3. Куратор целевой модели наставничества назначается приказом директора школы.
  4. Реализация наставнической программы происходит через работу куратора с двумя базами: базой наставляемых и базой наставников.
  5. Формирование баз наставников и наставляемых осуществляется директором школы, куратором, педагогами, классными руководителями и иными лицами школы, располагающими информацией о потребностях педагогов и подростков - будущих участников программы.
  6. Наставляемым могут быть обучающиеся:
     + проявившие выдающиеся способности;
     + демонстрирующие неудовлетворительные образовательные результаты;
     + с ограниченными возможностями здоровья;
     + попавшие в трудную жизненную ситуацию;
     + имеющие проблемы с поведением;
     + не принимающие участие в жизни школы, отстраненных от коллектива.
  7. Наставляемыми могут быть педагоги:
     + молодые специалисты;
     + находящиеся в состоянии эмоционального выгорания, хронической усталости;
     + находящиеся в процессе адаптации на новом месте работы;
     + желающие овладеть современными программами, цифровыми навыками, ИКТ компетенциями и т.д.
  8. Наставниками могут быть:
     + обучающиеся, мотивированные помочь сверстникам в образовательных, спортивных, творческих и адаптационных вопросах;
     + педагоги и специалисты, заинтересованные в тиражировании личного педагогического опыта и создании продуктивной педагогической атмосферы;
     + родители обучающихся – активные участники родительских советов;
     + выпускники, заинтересованные в поддержке своей школы;
     + сотрудники предприятий, заинтересованные в подготовке будущих кадров;
     + успешные предприниматели или общественные деятели, которые чувствуют потребность передать свой опыт;
     + ветераны педагогического труда.
  9. База наставляемых и база наставников может меняться в зависимости от потребностей школы в целом и от потребностей участников образовательных отношений: педагогов, учащихся и их родителей (законных представителей).
  10. Участие наставника и наставляемых в целевой модели основывается на добровольном согласии.
  11. Для участия в программе заполняются согласия на обработку персональных данных от

совершеннолетних участников программы и согласия от родителей (законных представителей) несовершеннолетних наставляемых и наставников.

* 1. Формирование наставнических пар / групп осуществляется после знакомства с программами наставничества.
  2. Формирование наставнических пар / групп осуществляется на добровольной основе и утверждается приказом директора школы.
  3. С наставниками, приглашенными из внешней среды составляется договор о сотрудничестве на безвозмездной основе.

## Реализация целевой модели наставничества.

* 1. Для успешной реализации целевой модели наставничества, исходя из образовательных потребностей школы в целевой модели наставничества рассматриваются три формы наставничества:

«Учитель – учитель», «Ученик- ученик», «Учитель – ученик».

* 1. Представление программ наставничества в форме «Учитель – учитель», «Ученик- ученик»,

«Учитель - ученик» на педагогическом совете и родительском совете.

* 1. Этапы комплекса мероприятий по реализации взаимодействия наставник - наставляемый.
     + Проведение первой, организационной, встречи наставника и наставляемого.
     + Проведение встречи-планирования рабочего процесса в рамках программы наставничества с наставником и наставляемым.
     + Регулярные встречи наставника и наставляемого.
     + Проведение заключительной встречи наставника и наставляемого.
  2. Реализация целевой модели наставничества осуществляется в течение календарного года.
  3. Количество встреч наставник и наставляемый определяют самостоятельно при приведении встречи – планировании.

## Мониторинг и оценка результатов реализации программы наставничества.

* 1. Мониторинг процесса реализации программ наставничества понимается как система сбора, обработки, хранения и использования информации о программе наставничества и/или отдельных ее элементах.
  2. Мониторинг программы наставничества состоит из двух основных этапов:
     + оценка качества процесса реализации программы наставничества;
     + оценка мотивационно-личностного, компетентностного, профессионального роста участников, динамика образовательных результатов.
  3. Сравнение изучаемых личностных характеристик участников программы наставничества проходит на «входе» и «выходе» реализуемой программы.
  4. Мониторинг проводится куратором и наставниками два раза за период наставничества: промежуточный и итоговый.
  5. В ходе проведения мониторинга не выставляются отметки.

## Обязанности наставника:

* + - Знать требования законодательства в сфере образования, ведомственных нормативных актов, Устава МОУ «Арамашевская СОШ», определяющих права и обязанности.
    - Разработать совместно с наставляемым план наставничества.
    - Помогать наставляемому осознать свои сильные и слабые стороны и определить точки развития.
    - Формировать наставнические отношения в условиях доверия, взаимообогащения и открытого диалога.
    - Ориентироваться на близкие, достижимые для наставляемого цели, но обсуждает с ним долгосрочную перспективу и будущее.
    - Предлагать свою помощь в достижении целей и желаний наставляемого, и указывать на риски и противоречия.
    - Не навязывать наставляемому собственное мнение и позицию, но стимулировать развитие у наставляемого своего индивидуального видения.
    - Оказывать наставляемому личностную и психологическую поддержку, мотивирует, подталкивает и ободряет его.
    - Личным примером развивать положительные качества наставляемого, корректировать его поведение в школе, привлекать к участию в общественной жизни коллектива, содействовать развитию общекультурного и профессионального кругозора.
    - Подводить итоги наставнической программы, с формированием отчета о проделанной работе с предложениями и выводами.

## Права наставника:

* + - Вносить на рассмотрение администрации школы предложения по совершенствованию работы, связанной с наставничеством.
    - Защищать профессиональную честь и достоинство.
    - Знакомиться с жалобами и другими документами, содержащими оценку его работы, давать по ним объяснения.
    - Проходить обучение с использованием федеральных программы, программ по наставничеству.
    - Получать психологическое сопровождение.
    - Участвовать в школьных, региональных и всероссийских конкурсах наставничества.

## Обязанности наставляемого:

* + - Знать требования законодательства в сфере образования, ведомственных нормативных актов, Устава МОУ «Арамашевская СОШ», определяющих права и обязанности.
    - Разработать совместно с наставляемым план наставничества.
    - Выполнять этапы реализации программы наставничества.

## Права наставляемого:

* + - Вносить на рассмотрение администрации школы предложения по совершенствованию работы, связанной с наставничеством.
    - Выбирать самому наставника из предложенных кандидатур.
    - Рассчитывать на оказание психологического сопровождения.
    - Участвовать в школьных, региональных и всероссийских конкурсах наставничества.
    - Защищать свои интересы самостоятельно и (или) через представителя.

## Механизмы мотивации и поощрения наставников.

Мероприятия по популяризации роли наставника.

* + - Участие в форумов, конференциях по теме наставничество на различных уровнях;
    - Создание специальной рубрики «Наши наставники» на школьном сайте.
    - Создание методической копилки с программами наставничества.
    - Награждение школьными грамотами «Наставник года»
    - Благодарственные письма родителям наставляемых из числа обучающихся.
    - Предоставлять наставникам возможности принимать участие в формировании предложений, касающихся развития школы.

## Документы, регламентирующие наставничество

К документам, регламентирующим деятельность наставников, относятся:

* Положение о наставничестве в МОУ «Арамашевская СОШ»;
* Приказ директора школы о внедрении целевой модели наставничества;
* Приказ о назначение куратора внедрения Целевой модели наставничества;
* Приказ «Об утверждении наставнических пар/групп»;
* Целевая модель наставничества в МОУ «Арамашевская СОШ»;
* Дорожная карта внедрения системы наставничества в МОУ «Арамашевская СОШ».